

INSTITUTO ANCORA											
Balança Patrimonial Consolidado											
Ativo						Passivo					
	2025	2024	2023	2022	2021		2025	2024	2023	2022	2021
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de Caixa						Obrigações tributárias	-	-	-	1.000	2.768
Caixa				-		Obrgações Sociais e Trabalhistas	-	-	-	-	3.020
Rec. sem Restrição / Aplic. Financ.	74.047	82.790	78.608	63.875	117.445	Contas a pagar	-	-	-	1.893	7.635
						Recursos de projetos a aplicar	-	-	-	-	
Contas a Receber	-		-	3.869	3.869				-	2.893	13.423
Outros Créditos	-		-	49.137	49.137						
Despesas a Apropriar	-		-	-		Não Circulante					
	74.047	82.790	78.608	116.881	170.451	Receitas Diferidas	-	-	-	1.313	1.313
									-	1.313	1.313
Não Circulante						Patrimonio liquido					
Imobilizado sem Restrição	1.214.591	1.214.591	22.614	98.591	132.714	Patrimônio Social	288.429	288.428	288.429	288.429	217.931
Depreciação Acum.	- 1.191.977	- 1.191.977				Superávit / (Déficit)	- 191.768	- 183.024	-187.208	-77.163	70.498
	22.614	22.614	22.614	98.591	132.714		96.661	105.404	101.221	211.266	288.429
Total do ativo	96.661	105.404	101.221	215.472	303.165	Total do passivo e patrimônio liquido	96.661	105.404	101.221	215.472	303.165

Marise Regina Barbosa Uemura
CPF 171.477.088-57
Diretora Geral

Francisco de Souza
Kanaan:04159989802
02
Assinado de forma digital
por Francisco de Souza
Kanaan:04159989802
Dados: 2026.05.14
22:33:18 -03'00'

Francisco de Souza Kanaan
CRC 1SP152299/O-8
Contador

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

1 - Contexto operacional

O Instituto Âncora, fundado em 23 de Setembro de 1995, com sede e foro no Jd. Lambreta - Cotia, Estado de São Paulo, à Rua Adib Auada, 35, Conjunto 410, Sala 23, é uma Associação Civil de Assistência Social, Cultural e de fins não econômicos e/ou não lucrativos, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (CNPJ) sob o nº 00.860.895/0001-34 que possui como principal objetivo social a contribuição para o desenvolvimento e disseminação de uma cultura de participação social no Brasil.

a) Fontes de recursos

Os recursos para manutenção das atividades da Entidade são obtidos substancialmente em forma de doação e contribuições privadas e em segunda instância subvenções públicas, para as quais existe a necessidade de prestação de contas dos recursos recebidos

b) Imunidade de impostos

O artigo 150 da Constituição Federal garante à Entidade a imunidade (ou isenção) de impostos sobre o patrimônio, renda e serviços prestados.

2 - Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações contábeis da Entidade foram elaboradas de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade, consubstanciadas nos pronunciamentos técnicos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e nas disposições aplicáveis às instituições sem fins lucrativos, ITG 2002 (R I) - "Entidade Sem finalidade de Lucros" e NBC TG 1000 - "Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas", expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas abaixo.

3 - Principais práticas contábeis

As práticas mais relevantes adotadas pela Entidade são:

Moeda funcional e moeda de apresentação:

As demonstrações contábeis estão sendo apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Entidade e, também, a sua moeda de apresentação:

a) Caixa e equivalentes de caixa:

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata e vencimento original de 90 dias ou menos e com baixo risco de variação. No valor de mercado. Estão sendo demonstrados pelo custo acrescido de juros auferidos.

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Instrumentos financeiros

A Entidade possui apenas instrumentos financeiros básicos, conforme definido na seção 11 do CPC PME. Um instrumento financeiro é um contrato que gera um ativo financeiro para uma entidade e um passivo financeiro ou instrumento de dívida para outra entidade.

De acordo com a seção 11 do CPC PME, os seguintes instrumentos financeiros devem ser classificados como instrumentos financeiros básicos:

- a. Caixa
- b. Instrumentos de dívida que atendam às seguintes condições:
 - (i) Retornos ao detentor são:
 - Uma quantia fixa
 - Uma taxa de retorno fixa ao longo da vida do instrumento.
 - Um retorno variável que, por toda a vida do instrumento, é igual a uma taxa de juros observável ou cotada.
 - Uma combinação de tal taxa fixa e da taxa variável, desde que ambas as taxas sejam positivas.
 - (ii) Não há disposição contratual que possa, por si só, resultar na perda do titular da quantia principal ou nenhum juro atribuível ao período corrente ou a períodos anteriores.
 - (iii) As disposições contratuais que permitem que o emissor pague antecipadamente um instrumento de dívida, ou permitem que o credor resgate antecipadamente, não são contingentes a eventos futuros.
 - (iv) Não há retornos condicionais ou disposição de reembolso, exceto para retorno de taxa variável descrito anteriormente e pelas disposições de pagamento antecipado descritas no item (iii) anterior.

c. Reconhecimento:

A Entidade reconhece um ativo ou um passivo financeiro somente quando se disposições contratuais do instrumento.

4 - Mensuração:

Os instrumentos financeiros da Companhia são mensurados com base no custo amortizado, utilizando-se do método da taxa efetiva de juros, quando aplicável.

A Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros básicos: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, valores reembolsáveis e fornecedores.

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

a) Demais ativos circulantes

São demonstrados aos valores de custo ou realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e variações monetárias auferidas.

b) Imobilizado

O imobilizado é avaliado ao custo histórico de aquisição. A depreciação foi calculada pelo método linear, considerando a vida útil estimada dos bens e as taxas usuais permitidas pela legislação fiscal.

c) Passivo circulante

São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias e cambiais incorridas.

d) Recursos de projetos a aplicar

Demonstrados por valores recebidos de doações de pessoas jurídicas a ser aplicados em projetos ao longo dos exercícios subsequentes.

e) Patrimônio social

Constituído por doações recebidas de terceiros, acrescidos ou diminuídos do superávit ou déficit apurado em cada exercício.

A transferência do superávit/déficit para o patrimônio social ocorre por meio de aprovação da assembleia dos associados.

f) Apuração do superávit/déficit

As receitas de doações são reconhecidas por ocasião do seu efetivo recebimento.

O superávit ou déficit das atividades é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

g) Benefícios a empregados

A Entidade não mantém planos de pensão, previdência privada ou qualquer outro plano de aposentadoria para os empregados e dirigentes, tampouco plano de benefícios a dirigentes e empregados na forma de planos de bônus ou de participações.

h) Trabalho voluntários

Os trabalhos voluntários são quantificados com base na atividade do voluntário, o volume mensal de horas e o custo hora calculado com base no salário mínimo vigente.

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

5 - Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. Durante os exercícios de 2025 não foram identificados eventos ou premissas que pudessem apresentar riscos significativos de causarem um ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos da Entidade.

6 - Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Bancos - Contas-correntes sem restrição	74.047	82.790
Total	74.047	82.790

7 – Imobilizado sem Restrição

Composto por bens adquiridos para manutenção da entidade.

Imobilizado	Taxa	Custo	Depreciação acumulada	Saldo em 31/12/2025
Maquinas e Equipamentos	10%	15.628	(28.368)	(12.740)
Móveis e Utensílios	10%	59.717	(55.154)	4.563
Instalações	10%	5.176	(5.176)	-
Equip. p/Proc. de Dados	20%	25.607	(25.607)	-
Equip. Telefonicos	20%	10.799	(10.799)	-
Benf. E Imóveis de Terceiros	10%	197.346	(166.555)	30.791
Veículos	20%	45.287	(45.287)	-
Inst. Mont e Equip. Cei/Cet/Cef	20%	851.787	(851.787)	-
Outros Bens	10%	<u>3.244</u>	<u>(3.244)</u>	
Total		1.214.591	(1.191.977)	22.614

8 – Patrimônio Social

O patrimônio social é formado desde o início de suas atividades por contribuições dos associados, donativos, legados e quaisquer recursos que lhe forem concedidos por pessoas naturais e jurídicas, associadas ou não, bens móveis, títulos, valores e direitos pertencentes ou que venham a pertencer à Entidade, rendimentos produzidos por todos os seus bens e

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

direitos e acrescido dos superávits e deduzidos dos déficits.

No caso de dissolução da Entidade, seu patrimônio deverá ser destinado a instituição portadora do Certificado das Entidades Beneficentes de Assistência Social (CEBAS) que atenda às condições para gozo da imunidade de que trata o art. 150 da Constituição Federal.

9 – Receitas operacionais sem restrição

São representadas por:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Receitas com Contribuições e Doações	65.331	239.029
Receita de Vendas de Itens do Bazar	<u>8.756</u>	<u>16.333</u>
Total	74.087	255.362

10 – Receitas e despesas financeiras

São representadas por:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Financeiras		
Rendimento de Aplicações Financeiras	9.980	-
Total	9.980	-
Despesas Financeiras		
Despesas Bancárias	(1.282)	(2.876)
Juros Pagos	(4)	-
Total	(1.286)	(2.876)
Resultado Financeiro	(8.659)	(2.876)

11 – Outras informações

Em 31 de dezembro de 2025 a entidade não possuía operações com instrumentos financeiros derivativos.

12 - Conceitos fiscais

Da imunidade tributária

A Entidade é pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, assim definidos em seu

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

estatuto social e atende aos requisitos da legislação, sendo isenta do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), considerando o cumprimento cumulativamente das condições estabelecidas nos arts. 12 e 15 da Lei nº 9.532, de 10 de dezembro de 1997.

Em relação à contribuição social para Programa de Integração Social (PIS), a Entidade estava sujeita ao recolhimento da contribuição calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1%, conforme disposto no art. 13 da Medida Provisória nº 2.158-35, de 24 de agosto de 2001, porém, conforme Decisão do Tribunal Federal, que decidiu que são imunes à Contribuição do PIS sobre folha de pagamento as entidades beneficentes de assistência social, a Entidade deixou de recolher o PIS s/ a folha de pagamento a partir de dezembro de 2017.

Quanto à Contribuição Social para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), ainda que a Entidade seja caracterizada como contribuinte, à alíquota de 3%, esta não incide sobre as receitas relativas às atividades próprias da Entidade, conforme o disposto no art. 14, inciso da Medida Provisória nº 2.158-35, de 24 de agosto de 2001.

13 – Despesas administrativas

São representadas por:

Descrição	31/12/2025	31/12/2024
Prestação de Serviços	(78.989)	(1.930)
Materiais de Escritório		(159)
Internet	(522)	(2.008)
Aluguel	(4.080)	(4.080)
Cartório		(346)
Serviços de Motoboy		(120)
Serviços de Infomática	(180)	
Materiais de Limpeza e Copa	(379)	
Softwares	(150)	(699)
Serviços Administrativos		(37.961)
Coworking		(2.604)
Serviços de Treinamento		(2.600)
Serviços Financeiros		(6.159)
Serviços de Marketing		(5.520)
Assessoria Contábil	(7.200)	(7.200)
TOTAL	(91.499)	(71.386)

INSTITUTO ÂNCORA

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis do Exercício de 2025

Em Reais, exceto quando indicado de outra forma

13 - DOAÇÕES DO ACERVO DA ANTIGA BIBLIOTECA

Em 2025, parte do acervo da antiga biblioteca do Projeto Âncora, com mais de 7 mil livros, foi destinada em forma de doação a mais de 10 organizações sociais de Cotia e região, além da Secretaria Municipal de Educação de Cotia, Secretaria Municipal de Cultura de Cotia e Parque Jequitibá. Houve também venda de livros em bazar realizado durante o mês de agosto, aberto à população em geral. Além disso, houve doações e venda de diversos itens do mobiliário como cadeiras, carteiras, estantes, mesas de escritório

Cotia-SP, 14 de Maio de 2026.

Documento assinado digitalmente
 **MARISE REGINA BARBOSA UEMURA**
Data: 03/09/2026 18:18:03-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Marise Regina Barbosa Uemura
CPF 171.477.088-57
Diretora Geral

Francisco de Souza
Assinado de forma digital por Francisco de Souza
Kanaan:04159989802
Dados: 2026.08.25 10:05:55 -03'00'

Francisco de Souza Kanaan
CRC 1SP152299/O-8
Contador